

Ter informatie



Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Milieu



Blankenburgverbinding: contract en aanbesteding

Yke Norg

Contractmanager
Blankenburgverbinding

Industry day
Blankenburgverbinding & A16
Rotterdam

18 mei 2016



Projectscope - overzicht

Beschikbaarheid:

- Bestaande infrastructuur tijdens Realisatiefase
- Alle infrastructuur tijdens Exploitatiefase

Voor:

A15, A20, greenfield



Na:

A15 verbonden met A20 via A24

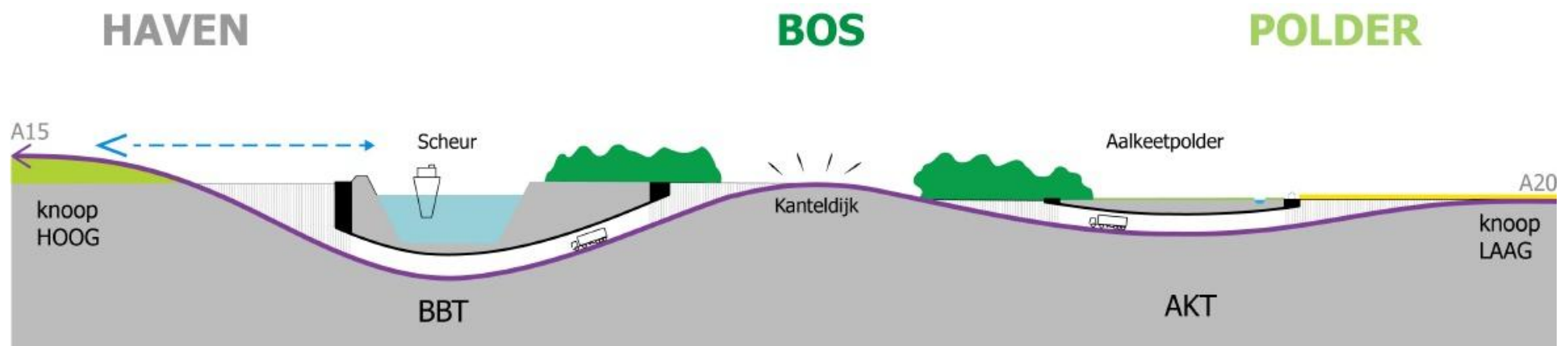
- Twee nieuwe kruisingen: A15/A24 & A20/A24
- 2 x 3 rijstroken
- Landtunnel: Aalkeettunnel
- Afzinktunnel: Blankenburgtunnel



Belangrijkste uitdagingen (1/3)

Twee tunnels (> 500m)

- Afzinktunnel onder Scheur - Blankenburgtunnel (BBT)
- Landtunnel in Aalkeetpolder - Aalkeettunnel (AKT)
- Dienen te functioneren als één systeem.





Belangrijkste uitdagingen (2/3)

Kruisende infrastructuur:

- Waterwegen (het Scheur)
- Waterkering (Kanteldijk)
- Wegen (onderliggend wegennet)
- Spoorlijn (oa. Hoeksche Lijn: Rotterdam-Hoek van Holland)
- Kabels en leidingen

Aansluiting verkeerscentrale

- Verkeerscentrale te Rhoon

Aansluitend contract

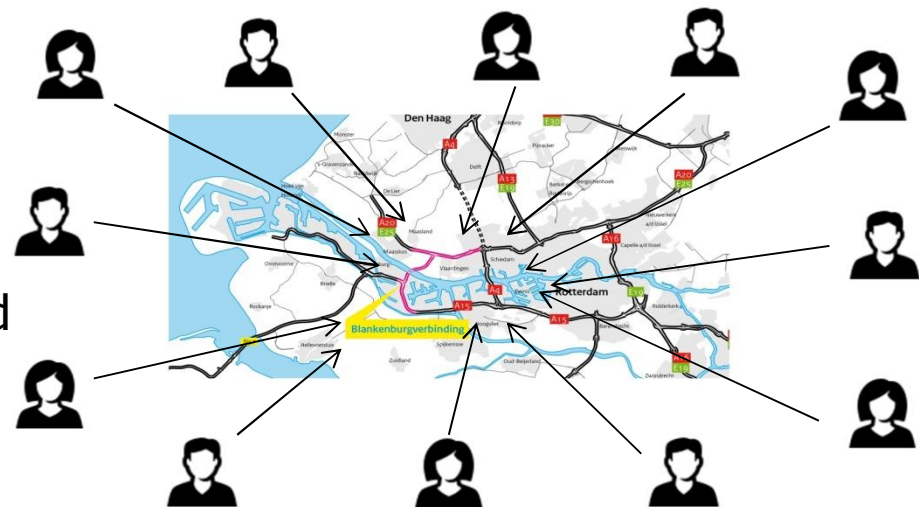
- DBFM A15 Maasvlakte-Vaanplein



Belangrijkste uitdagingen (3/3)

Betrokkenheid stakeholders

- Rijkswaterstaat West-Nederland Zuid
- Havenbedrijf Rotterdam
- Provincie Zuid-Holland
- Gemeente Rotterdam
- Gemeente Vlaardingen
- Gemeente Maassluis
- Hoogheemraadschap van Delfland
- Waterschap Hollandse Delta
- ProRail
- RET





Contract – vertrekpunten

Gebruik van standaarden:

- Standaard DBFM contract 4.3
- LTS (Landelijke tunnelstandaard) 1.2

Met de volgende kenmerken:

- Bouw en onderhoud van bestaande en nieuwe verbindingen
- 20 jaar onderhoud na Realisatiefase
- Gebruikmakend van leerervaringen uit eerdere DBFM-contract waaronder A9 Gaasperdammerweg (tunnel / LTS) & o.a. A6 Almere (versimpeld)

Professioneel projectmanagement door Opdrachtnemer:

- Managementspecificaties
- Aantoonbaar voldoen aan eisen m.b.v. Prestatie Meet Systeem



Contract – prestatie

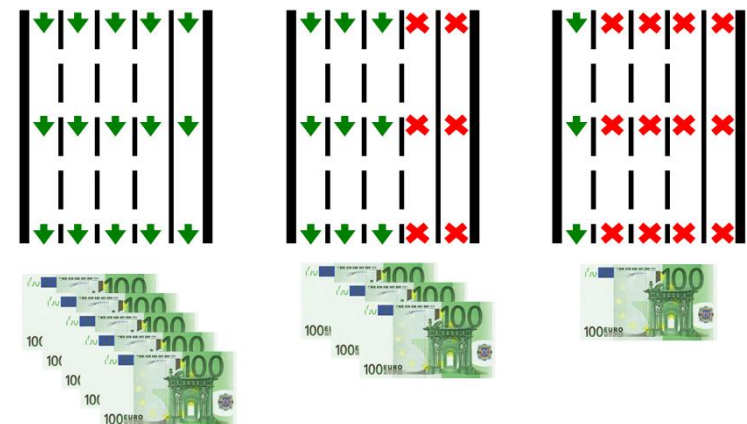
Gevraagde prestatie is **beschikbaarheid**:

- Veilige en ongehinderde doorstroming voor de weggebruiker is mogelijk op alle rijstroken

Principes van het betalingsmechanisme:

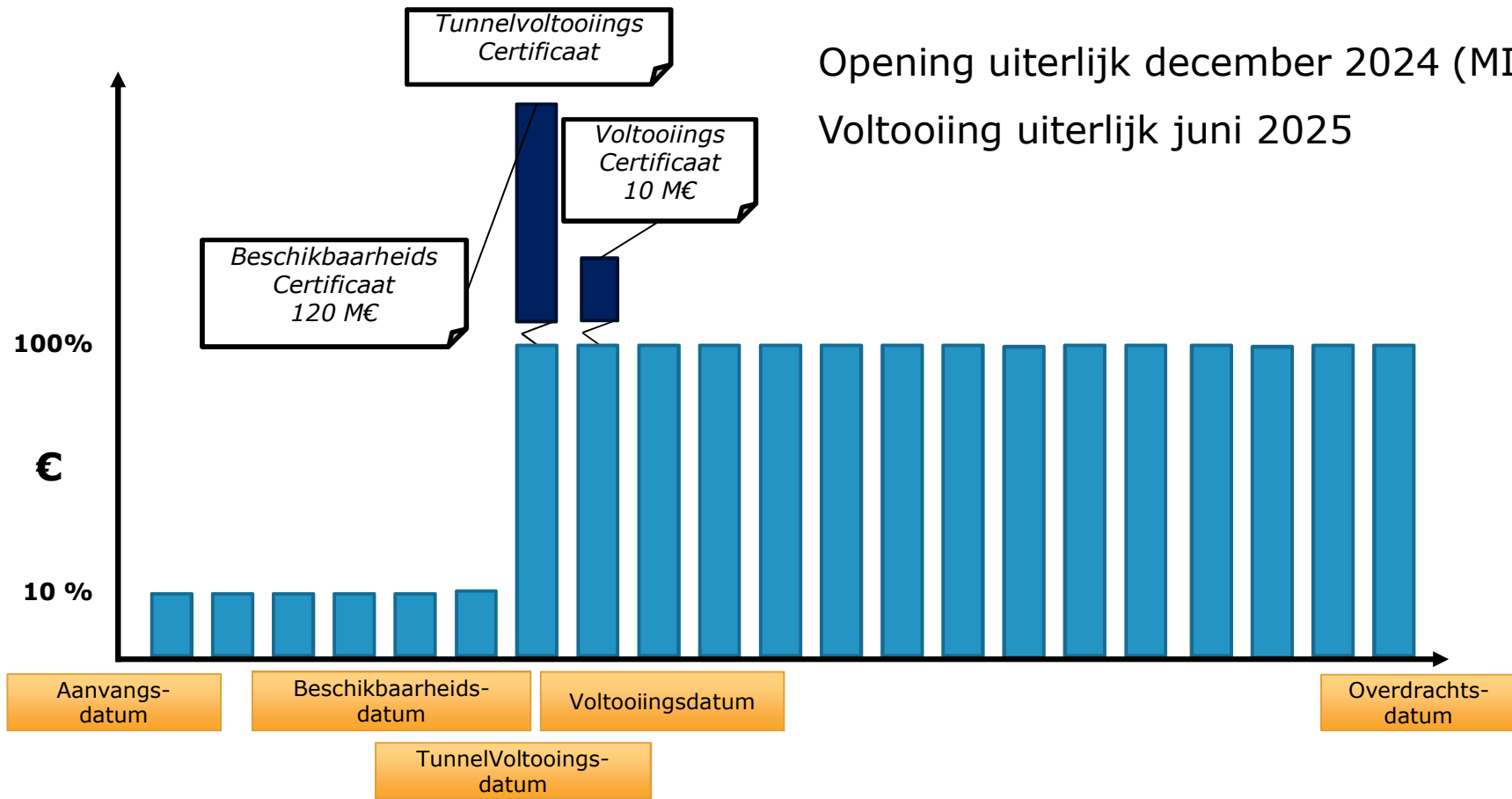
- Koppelt betaling aan geleverde prestatie
- zorgt voor voorspelbare cash flows
- Prikkelt

N.B. tolrisico (volume) niet in DBFM-contract





Contract – betalingsmechanisme





Raakvlak tol

- Tolrisico niet in DBFM-contract (Availability Based Contract);
- Aanleg van enkele fysieke systemen (portalen)
- Afstemming met tolaannemer



Kritieke succesfactoren – tijdige opening (1/2)

- Opening tunnel uiterlijk december 2024 (MIRT)
- Voltooiing uiterlijk juni 2025

Project specifieke uitvraag:

- Integrale System Design Review (SDR)
- Integrale Preliminary Design Review (PDR)
- Integrale Critical Design Review (CDR)



Kritieke succesfactoren – tijdige opening (2/2)

Opdrachtnemer is verantwoordelijk voor:

- Ontwerpen, bouwen en testen van twee aantoonbaar veilige tunnels
 - **Twee tunnels** dienen als **één systeem** te functioneren.
- Verkrijgen van de omgevingsvergunningen
- Documentatie voor de openstellingsvergunning

Rijkswaterstaat is verantwoordelijk voor:

- Verkrijgen van de openstellingsvergunning



Kritieke succesfactoren – betrokkenheid stakeholders (1/2)

Doelgerichte communicatie: voorkomen verrassingen, informeren en betrekken (Strategisch Omgevingsmanagement)

Minimalisatie (bouw)hinder

- het Scheur (minimaliseren stremmingen, betrouwbaarheid planning, etc.)
- Omgeving (omwonenden en bedrijven)
- Weggebruikers

Bereikbaarheid en beschikbaarheid tijdens aanleg, ondanks:

- Lange bouwperiode
- Grote impact op wegennet



Kritieke succesfactoren – betrokkenheid stakeholders (2/2)

Opdrachtnemer is verantwoordelijk voor:

- Verkrijgen van alle vergunningen (behalve de openstellingsvergunning)
- Uitvoeren verplichtingen i.r.t. stakeholders (UVO's)
- Volgens de filosofie van Strategisch Omgevingsmanagement



Marktvisie – van ambitie naar uitwerking (1/2)

AMBITIE	UITWERKING
Samenwerken in de keten op basis van gelijkwaardigheid en complementariteit, met ieder een eigen rol en verantwoordelijkheid en waarbij de opgave voorop staat	Projectresultaat staat centraal: "Best for project". Goede samenwerking tussen OG en ON is een van de kritische succesfactoren
Realiseren en verbinden van opgaven	<ul style="list-style-type: none">• Leren van voorgaande projecten• Samenwerking tussen projectteams A16R en BBV• Aanbestedingen op elkaar afgestemd
Denken, werken, handelen en leren in ketens	Beheerders en stakeholders intensief betrokken bij voorbereiding en realisatie
Dialogo voeren en anticiperend handelen	Open dialoog gericht op: <ul style="list-style-type: none">• Begrip voor elkaars belangen• Risico's/ontwerpvragestukken bespreekbaar maken• Het realiseren van een goede samenwerking• Het realiseren van het project ('best for project') Tijdig issues bespreken, afspraken nakomen.



Marktvisie – van ambitie naar uitwerking (2/2)

AMBITIE	UITWERKING
Excelleren in werken gestart vanuit reële randvoorwaarden	<ul style="list-style-type: none">• Realistische referentieplanning (ontvlechten BBV en A16R), stabiele scope, zo min mogelijk wijzigingen• Vooraf inzichtelijk maken van stand areaal, NGE, kabels en leidingen.• Transactiekosten verlagen en convergentiefase toepassen n.a.v. werkgroep Bouwend Nederland.
Vroegtijdig in gesprek over risico's, informatie en dilemma's	<ul style="list-style-type: none">• Risico's/ontwerpvragestukken bespreekbaar maken• Tijdig issues bespreken
Handelen op basis van kracht en sturen op houding en gedrag	<ul style="list-style-type: none">• Training vooraf en goede voorbereiding,• Een goed contract naar de markt brengen,• Vooraf houding en gedrag benoemen.• Ruimte voor reflectie
Concurrentievoordeel door snelheid toepassen juiste kennis	<ul style="list-style-type: none">• Transparant delen van voortgang, risico's en zorgen, geen verborgen agenda's.• EMVI op de juiste zaken (hinder, duurzaamheid en OG-risico's).



Aanbestedingsprocedure

Concurrentiegerichte dialoog

- Twee fases
- Inclusief convergentiefase tunnels (versimpeld)

Verwachte duur: circa 16 maanden tussen Eerste fase Dialoog en Financial Close

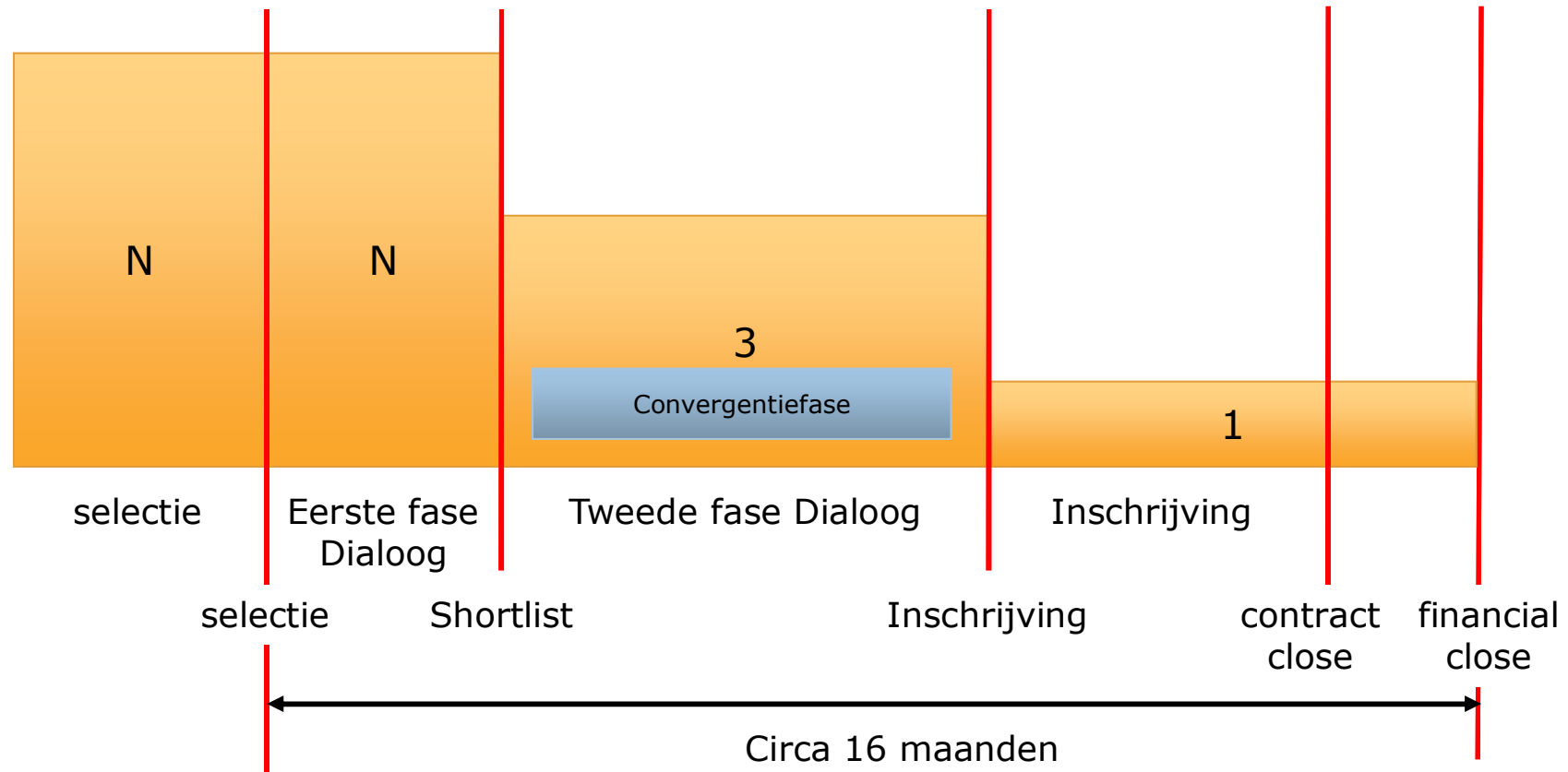
Voertaal in contract en dialoog: Nederlands

- Contract en aanbestedingsleidraad beschikbaar in Engels – enkel ter informatie
- Enkel Nederlandse documenten zijn bindend

N.B. digitale handtekening voor TenderNed!



Aanbesteding - Planning





Aanbesteding - Indicatieve planning

Aankondiging op TenderNed	19 mei 2016
Selectie: ontvangen aanmeldingen	20 juni 2016
Start Eerste fase Dialoog	14 juli 2016
Inschrijving	Q2 2017
Contract en financial close	Q4 2017

N.B. digitale handtekening voor TenderNed!



Aanbesteding - Selectie

Selectiecriteria:

- Projectmanagementervaring
 - Realiseren van een complete tunnel (incl. TTI, IA) die is opengesteld voor verkeer > 50 M€
- Projectfinancieringservaring > 50 M€
- Financieel-economische draagkracht > 50 M€

Standaard uitsluitingsgronden

Geen trechtering tijdens selectie



Aanbesteding – Eerste fase Dialoog: Trechtering

Trechteringproduct:

- **3 OG-risico's** beheersen/minimaliseren
 1. DHMR verleent geen volledige stremmingen
 2. WOG a.g.v. commentaar tunnelbeheerder of voorwaarde bevoegd gezag voor verlenen omgevingsvergunning tunnel
 3. Bezwaar of beroep belanghebbende bij omgevingsvergunning
- **1 kans** gericht op projectdoelen Blankenburgverbinding (gericht op Stakeholder Management)

Drie Gegadigden worden uitgenodigd voor de Tweede fase Dialoog



Aanbesteding – Tweede fase Dialoog

Bespreken Gegadigde-specifieke oplossingen

Onze technische kennis van het project delen met Gegadigden

Bespreken van geïntegreerde oplossingen voor de tunnels
(Convergentiefase Tunnel (versimpeld))

- Wegwerken interpretatieverschillen in contract m.b.t. tunnelspecificaties

Bespreken concepten die onderdeel worden van Inschrijving



Aanbesteding – Inschrijving en geldigheidscriteria

Indienen Inschrijving onder Plafondprijs

- Bankgarantie (5 M€) verloopt op financial close

Geldigheidscriteria:

- Basis projectplanning inclusief faseringsplan
- Basis Managementplan
- Convergentiefase Tunnel
- Aanpak Vormgeving
- Plan Realisatie Blankenburgtunnel Zuidoever
- Financieel deel Inschrijving
 - Kostenopbouw & kostennota
 - Financieel model
 - Financieringsplan



Aanbesteding – Gunningscriterium (1/2)

Economisch meest voordelige inschrijving met de beste prijs-kwaliteitsverhouding.

Kwantitatieve aspect:

- Prijs

Kwalitatieve aspecten (maximum scores):

- Duurzaamheid (DuboCalc, CO2-prestatieladder*) > 50 M€
- Plan Omgevingsmanagement (Stakeholder management, beperken verkeershinder, beperken bouwhinder) 70 M€
- Risicobeheersplan 185 M€

* +1-5% van geneutraliseerde contante waarde



Aanbesteding – Gunningscriterium (2/2)

	OG-risico's
1	Kabels en leidingen niet tijdig verlegd
2	Openstellingsvergunning Tunnel niet verleend binnen 20 weken na Beschikbaarheidsdatum
3	Wijziging OG a.g.v. voorwaarde bevoegd gezag voor verlenen Openstellingsvergunning Tunnel
4	Wijziging OG
5	TVP's niet verleend
6	Gronden niet in bezit/toegang niet verleend
7	Havenmeester verleent geen volledige stremmingen voor het Scheur
8	1. Wijziging OG a.g.v. a) commentaar tunnelbeheerder of b) voorwaarde B.G. voor verlenen Omgevingsvergunning Tunnel; 2. Bezwaar of beroep belanghebbende bij Omgevingsvergunning



Ter informatie

Aanbesteding – Contract & Financial Close

Contract Close

Financial Close

- Bankgarantie (5 M€) loopt tot Financial Close



Communicatie tijdens en na de Dialoog

- Open en transparante communicatie (**samenwerking**)
- Met respect voor elkaars belangen en verantwoordelijkheden
- Vertrouwelijke informatie wordt als zodanig behandeld
- Focus op het project, risico's en knellende kaders
- Volgens de nieuwe Marktvisie

Vanaf vandaag!